

# RAPPORT DE TRANSPARENCE

à jour au 31 juillet 2008

## Sommaire

1	PRESENTATION DU CABINET.....	2
1.1	Le cabinet en France .....	2
1.1.1	Description des entités commissariat aux comptes en France .....	2
1.1.2	Description du réseau en France .....	2
1.1.3	Description de la Gouvernance en France.....	2
1.2	Le cabinet au plan international .....	3
1.2.1	Description du réseau international .....	3
1.2.2	Description de la Gouvernance au plan international.....	3
2	GESTION DES RISQUES .....	3
2.1	Indépendance .....	3
2.2	Contrôle qualité .....	4
3	NOTRE ACTIVITE.....	5
3.1	Chiffre d'affaires .....	5
3.2	Liste des clients APE .....	5
4	UNE ORGANISATION FORTE ET GARANTE DE SES MEMBRES .....	5
4.1	L'équipe.....	5
4.2	Les associés .....	6
4.3	La formation continue.....	6

## 1 PRESENTATION DU CABINET

### 1.1 Le cabinet en France

#### 1.1.1 *Description des entités commissariat aux comptes en France*

Notre activité de commissaires aux comptes s'exerce au travers des trois structures suivantes :

- SOCIETE CB Audit – société par actions simplifiée au capital de 224.000 €
- SOCIETE SERC – société par actions simplifiée au capital de 100.000 €
- SOCIETE SOFIRA – société anonyme au capital de 500.000 €

La société est détenue à plus de 3/4 par les associés commissaires aux comptes.

#### 1.1.2 *Description du réseau en France*

Notre cabinet est membre du réseau Horwath Partenaires France, association régie par la loi 1901. Celle-ci compte 13 entités – membres adhérents – réparties sur 42 sites.

Ces entités sont inscrites à l'Ordre des Experts-comptables et à la Compagnie des Commissaires aux comptes. Elles sont toutes indépendantes et exercent leurs missions dans le respect des règles déontologiques des experts comptables et des commissaires aux comptes.

#### 1.1.3 *Description de la Gouvernance en France*

Horwath Partenaires France est une association qui a pour organes de gouvernance un conseil d'administration composé de 11 membres, tous associés des entités du réseau, et d'un bureau de 5 membres choisis parmi ceux-ci.

L'animation est assurée par un permanent et par des commissions spécialisées, notamment une commission audit – EIP. Celle-ci assure une veille technique, répond aux questions soulevées par le réseau et constitue un lieu d'échange.

Plus généralement, l'association Horwath Partenaires France est dotée d'une structure d'animation chargée :

- de s'assurer du respect des règles déontologiques par les cabinets membres,
- de vérifier l'absence de conflits d'intérêt au niveau français,
- d'assurer la liaison avec Horwath International.

## 1.2 Le cabinet au plan international

### 1.2.1 *Description du réseau international*

Horwath International est une association de droit suisse regroupant 129 cabinets présents dans une centaine de pays sur les cinq continents. Elle est classée 9<sup>ème</sup> réseau mondial selon le classement IAB.

Horwath International est un des membres du Forum Of Firms, organisation qui regroupe les principaux acteurs de l'audit dans le monde.

Les métiers exercés par l'association sont les suivants :

- l'audit légal et contractuel,
- la gestion financière
- les consultations en matière de risques liés à l'entreprise (risk consulting)
- les taxes, en France et à l'étranger

### 1.2.2 *Description de la Gouvernance au plan international*

Horwath International est dirigé par un conseil d'administration (Board) de 10 personnes, tous associés de cabinets membres.

Le comité exécutif est basé à New York. Il est relayé par trois directeurs exécutifs ayant respectivement en charge l'Europe/Afrique (EMEA), l'Amérique et l'Asie.

Une direction de l'audit et des risques est spécialement chargée de la politique qualité, du déploiement de la méthodologie d'audit et de la vérification de l'absence de conflits d'intérêts.

## **2 GESTION DES RISQUES**

### 2.1 Indépendance

Une charte d'indépendance a été mise en place au sein du cabinet. Elle prévoit de recueillir annuellement, de la part des associés comme de l'ensemble du personnel, une déclaration formelle d'indépendance. Ce point est régulièrement abordé lors des réunions faites avec l'ensemble des collaborateurs.

Le comité de Direction valide la rotation des signataires sur les entités d'intérêt public (EIP).

Lors d'une intervention sur un nouveau dossier, renseignement est pris sur les mandats de commissaires aux comptes et d'expert-comptable, tant sur ce dossier que ses filiales, afin de s'assurer de l'absence de conflits d'intérêt.

## 2.2 Contrôle qualité

La démarche qualité est une composante essentielle de notre mode d'exercice professionnel. Elle s'impose :

- d'une part au travers des normes et des codes de déontologie de la profession de commissaire aux comptes et d'expertise comptable ;
- et d'autre part par notre position délibérée de mettre la qualité au cœur de nos métiers.

Pour ces raisons nous avons conçu l'ensemble de notre système qualité dans une démarche ayant pour finalité de nous conformer à la norme ISA ISQC1.

En outre, notre cabinet est en cours de **certification ISO 9001 version 2000**. Cette démarche conduit à la mise en place et au suivi du manuel de qualité, de la cartographie des processus, des procédures qui leur sont rattachées ainsi que des audits internes. Les travaux ainsi que les actions correctives font l'objet de revues de Direction préalablement à une communication à l'ensemble du personnel.

Des contrôles de procédures sont diligentés par les associations Horwath Partenaires France ou Horwath International afin de s'assurer du respect de la charte qualité.

Conformément à la réglementation applicable à notre profession, nos cabinets font régulièrement l'objet d'un contrôle qualité de la part de nos instances professionnelles. Le dernier contrôle qualité de la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes (CRCC) sur le cabinet SERC remonte au 21 décembre 2004. Notre cabinet n'a jamais fait l'objet d'un contrôle qualité diligenté par la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC).

### **3 NOTRE ACTIVITE**

#### **3.1 Chiffre d'affaires**

Les cabinets membres d'Horwath International ont réalisé en 2007 un chiffre d'affaires de 2 527 M\$.

Le chiffre d'affaires des cabinets membres d'Horwath Partenaires France s'élève à 46 M€.

Le chiffre d'affaires de la structure CB Audit, au titre de l'exercice clos le 30 juin 2008, ressort à 525 K€. L'activité d'audit légal représente 78 % du montant total des honoraires de notre cabinet, le solde correspondant aux travaux d'expertise comptable, de conseil et d'audit contractuel.

Au niveau du groupe des entités CB Audit, SERC et SOFIRA le chiffre d'affaires consolidé ressort à 3,4 M€ dont 20% concerne l'audit légal.

#### **3.2 Liste des clients APE**

Notre cabinet effectue une mission de contrôle légal dans une seule entité faisant appel public à l'épargne :

- ITESOFT S.A. (EURONEXT – Compartiment C)

### **4 UNE ORGANISATION FORTE ET GARANTE DE SES MEMBRES**

#### **4.1 L'équipe**

Au plan international, Horwath International compte 19 127 collaborateurs. L'effectif du réseau en France s'élève à 504 collaborateurs et l'audit représente 28 % de l'activité.

Nos équipes sur les trois cabinets sont composées de 45 professionnels répartis comme suit :

- Commissaires aux comptes	7
- Experts-comptables stagiaires	3
- Collaborateurs / auditeurs	32
- Administratifs	3
Total	45

#### 4.2 Les associés

Horwath International compte 2 454 associés et Horwath Partenaires France 56 associés.

Notre cabinet comporte 7 associés ayant tous le statut d'indépendant.

La rémunération des associés est composée d'une partie fixe et d'une partie variable. Cette dernière est fonction de la performance des dossiers gérés.

#### 4.3 La formation continue

Notre cabinet établit annuellement son plan de formation. Les formations sont ouvertes à l'ensemble des associés et collaborateurs. Le responsable qualité s'assure que les actions, en matière de formation, sont conformes tant vis-à-vis des obligations réglementaires que de la politique qualité du cabinet.

Ces formations sont principalement suivies auprès d'organismes reconnus dans nos professions (CNCC, CRCC, Francis Lefebvre, etc.). Certaines d'entre elles sont effectuées au travers du réseau Horwath International.

Marcos MARQUEZ,  
Président de la société CB Audit